

# TEMPS DE TRAVAIL EN ELEVAGES DE POULETS DE CHAIR ET DINDES

Résultats d'une enquête réalisée auprès des éleveurs bretons de poulets et dindes

Marion Ruch, Olivia Maillard - Chambres d'agriculture de Bretagne. Septembre 2022.

**Le temps de travail est une donnée clef pour une bonne gestion de l'élevage et une bonne qualité de vie au travail. Avoir des références objectives et appuyées sur un bon échantillon permet aux éleveurs en cours de production de se comparer et aux porteurs de projet de se projeter dans leur future exploitation. Cette étude se base sur un échantillon de 20 exploitations de poulets de chair et 14 exploitations de dindes de chair.**

## Introduction

Les dernières références temps de travail en filière de poulets de chair datent de 2010 et celles en dindes datent de 2001. Or depuis plus de 10 ans, les systèmes de production ont beaucoup évolué en réponse à des évolutions des demandes du marché et des évolutions techniques et technologiques. Avoir des références temps de travail objectives et appuyées sur un échantillon représentatif des exploitations est essentiel pour :

- Permettre aux porteurs de projet de bien dimensionner leurs projets et la main d'œuvre disponible nécessaire.
- Permettre aux exploitants de diagnostiquer d'éventuels facteurs de perte de temps et de trouver des solutions pour améliorer la gestion de leurs exploitations.

Cette étude propose des références actualisées de temps de travail basées sur un échantillon de 20 élevages de poulets de chair et 14 élevages de dindes de chair répartis sur toute la Bretagne.

## Matériel et méthode

L'enquête a été réalisée sous forme d'un entretien auprès des aviculteurs bretons. Une liste de tâches détaillées, affinée grâce à quelques entretiens préalables, permet de calculer le temps de travail de manière exhaustive. Les temps de travail recueillis concernent deux types de travailleurs :

- la cellule de base composée de l'éleveur interrogé, de son/ses associé(es), de son/ses salarié(es)

- les intervenants extérieurs de différents statuts : prestataires, salariés temporaires,...

La main d'œuvre familiale travaillant ponctuellement pour l'élevage a été assimilée à la cellule de base. Elle intervenait la plupart du temps sur des travaux ponctuels qui requerraient certaines compétences ou aptitudes spécifiques (conduite de tracteur, comptabilité,...). Dans ce type de situation, si la main d'œuvre familiale n'effectuait pas ces tâches, elles n'auraient pas été déléguées pour autant. A contrario, la main d'œuvre familiale intervenant lors des pics de travail (déchargement des poussins, préparation des bâtiments,...) a été comptabilisée dans les intervenants extérieurs. Ces tâches auraient certainement été déléguées à d'autres personnes en cas d'indisponibilité de la main d'œuvre familiale.

En parallèle à ce questionnaire sur le temps de travail, un entretien avec l'éleveur permettait de recueillir différents facteurs et pratiques qui peuvent, à priori, impacter le temps de travail. Ces facteurs sont de trois sortes :

- Les pratiques de l'éleveur : la délégation des tâches, le stress ressenti selon les tâches...
- L'équipement et le bâtiment : type de sol, de ventilation, matériel intérieur, mécanisation, nombre de sites d'élevage,...
- Des facteurs externes : Les souches utilisées, les autres ateliers de l'élevage,...

Les résultats de l'enquête sont analysés via le logiciel R. L'unité d'expression des temps de travail est en minutes pour 1000 m<sup>2</sup> de surface d'élevage ou heures pour 1000 m<sup>2</sup>.

## Caractéristiques de l'échantillon

Les élevages enquêtés sont localisés dans les départements du Morbihan (20 exploitations), des Côtes d'Armor (6 exploitations) et du Finistère (7 exploitations). Le seul critère de recrutement des élevages était de sélectionner des élevages de poulets de chair et dindes de chair en production standard.

L'échantillon comporte donc des exploitations très diversifiées en termes de surface d'élevage (de 1000 m<sup>2</sup> à 6500 m<sup>2</sup>) et de nombre de bâtiments (de 1 à 6). Douze exploitations ont au moins un autre atelier de production animale (viande bovine, vaches laitières, poudeuses, volailles repro, porcs,...) Les collectifs de travail sont de compositions différentes d'un élevage à l'autre (salarial ou non, association ou non,...) et de taille différente (1 à 4 UTH). La structure des bâtiments et les équipements marquent aussi une grande diversité.

Bien qu'aucune sélection n'ait été faite sur les bâtiments et l'équipement, les élevages de poulets et de dindes présentent des spécificités. Par exemple, les bâtiments avec un sol cimenté et avec une ventilation dynamique sont majoritaires dans l'échantillon d'élevages de poulets et les bâtiments terre battue avec une ventilation statique sont majoritaires dans l'échantillon d'élevages de dindes. Certains élevages présentent différents types de bâtiments. De même certains élevages ne sont pas spécialisés en dindes ou poulets mais élèvent les deux espèces sur la même exploitation, parfois dans les mêmes bâtiments.

## Conduite d'un lot de volailles de chair

Le lot de volailles de chair correspond à un cycle composé de 5 étapes qui sont :

- 1- Préparation du bâtiment
- 2- Arrivée des poussins/dindonneaux
- 3- Surveillance quotidienne
- 4- Enlèvement des volailles
- 5- Nettoyage et désinfection du bâtiment

Deux souches de poulets sont élevées par notre échantillon : les poulets JA qui sont élevés en moyenne 38 jours avec un nombre moyen de 7.1 lots/an et les poulets Ross308 qui sont élevés en moyenne 45 jours avec un nombre moyen de 5.9 lots/an. Les dindes élevées dans notre échantillon sont en grande majorité de souche Premium. Un seul élevage a précisé élever également des dindes Grade Maker et Optima. La durée d'élevage des dindes est en moyenne de 135j avec un nombre de 2.4 lots/an. Les temps sont exprimés pour un lot et non sur une année.

A ces différentes grandes phases d'un lot, il faut ajouter les travaux ponctuels qui se répartissent tout le long de

l'année et qui seront détaillés dans la suite du document.

## Résultats et discussion

### • Temps de travail quotidien

#### → Caractéristiques du travail

Le temps de travail quotidien est ce qui ne peut être différé dans le temps. Ce sont toutes les tâches qui sont effectuées lors de la croissance des poulets et des dindes. Les tâches concernées par le temps de travail quotidien sont les suivantes :

- La **surveillance des animaux** : passages d'observation dans le bâtiment, ramassage des morts, contrôle des consommations d'eau et d'aliment, gestion de la ventilation et du chauffage, réglage du matériel,...
- **Suivi technique du lot** : visites du technicien, du vétérinaire, enregistrements sur la feuille d'élevage, suivi des indicateurs techniques,...
- Les **tâches administratives non différables** : accueil des livraisons, commandes, appels téléphoniques, les réunions d'équipe (saliés et/ou associés)...
- Les **tâches sanitaires** quotidiennes ou hebdomadaires : soins quotidiens, décroûtage de la litière, gestion de la qualité de l'eau,...

Sur ces temps quotidien, seule la cellule de base est sollicitée, il n'y a pas d'intervention de personnel extérieur. Les tâches quotidiennes sont réalisées tous les jours, y compris le week-end.

#### → Les temps moyens quotidiens en poulet de chair

Le travail quotidien en poulet de chair représente pour la cellule de base en moyenne environ 4 heures et 7 minutes par jour, soit 1 h 40 minutes pour 1000m<sup>2</sup>.

Cependant, ce résultat est à nuancer en fonction de la surface de l'atelier. En effet, c'est l'un des facteurs de variation prépondérant, qui se vérifie statistiquement par une régression linéaire (Figure 1) : Le temps de travail quotidien pour 1000 m<sup>2</sup> diminue lorsque la surface d'élevage de l'exploitation augmente.

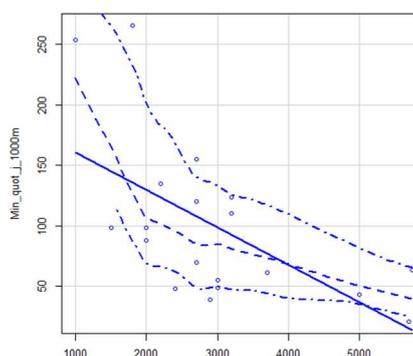


Figure 1- Régression linéaire du temps quotidien (en min) pour 1000 m<sup>2</sup> en production de poulets de chair en fonction de la surface d'élevage (en m<sup>2</sup>)

Les hypothèses qui peuvent expliquer ce résultat sont : un meilleur équipement de surveillance et de suivi qui est plus facilement financé pour les grandes surfaces car amortis plus rapidement ; des bâtiments plus grands ce qui permet de gérer plus de surface lors d'une seule visite d'élevage ; une expertise des éleveurs ou bien une meilleure organisation.

Une expression du temps de travail quotidien en fonction de différentes tranches de taille d'exploitation paraît donc plus pertinente. Pour ce faire, trois groupes de taille d'exploitation ont été créés (Figure 2) et il a été vérifié que le temps de travail quotidien entre ces groupes restait statistiquement différent ( $p < 0,5$ ).

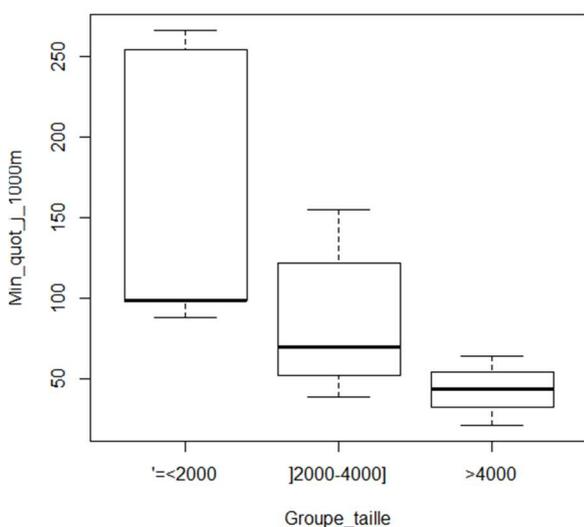


Figure 2- Diagramme en boîte du temps de travail quotidien en minute pour 1000 m<sup>2</sup> réparti entre trois groupes de surface d'atelier de poulets de chair

Les moyennes de temps de travail quotidien de la cellule de base sont notées dans le Tableau 1. Pour le calcul des références, il est tout indiqué de prendre la valeur pour 1000m<sup>2</sup> en fonction de la taille d'élevage. Il est nécessaire de souligner qu'aucun élevage d'une surface située entre 3700 m<sup>2</sup> et 5000 m<sup>2</sup> n'est compris dans l'échantillon. Il est donc difficile de déterminer dans quel groupe de surface ils sont situés.

Surface en m <sup>2</sup>	<=2000	]2000-4000]	>4000
Nombre élevages	5	11	4
Temps quotidien (h / jour)	5 h 31	4 h 43	5 h 03
Temps pour 1000m <sup>2</sup> (h / jour)	2 h 40	1 h 32	54 mn
Total sur le lot(h)	233 h 26	205 h 57	200 h 33
Temps sur le lot pour 1000m <sup>2</sup> (h)	157 h 22	66 h 35	36 h 07

Tableau 1- Temps de travail quotidien de la cellule de base en fonction de la taille d'élevage en production de poulets de chair

Aucun autre facteur de variation ne s'est révélé statistiquement impactant.

#### → Les temps moyens quotidiens en dinde de chair

Le travail quotidien en dinde de chair représente pour la cellule de base en moyenne environ 5 heures et 34 minutes par jour, soit 1 h 54 pour 1000m<sup>2</sup> (Tableau 2). Dans cet échantillon aucun lien statistique n'a pu être fait entre la surface d'élevage et le temps de travail quotidien.

Nombre élevages		14
Temps quotidien (h / jour)		5 h 34
Temps pour 1000m <sup>2</sup> (h)		1 h 54
Total sur le lot(h)		725 h 36
Temps sur le lot pour 1000m <sup>2</sup> (h)		254 h 35

Tableau 2- Temps de travail quotidien de la cellule de base en élevage de dindes de chair

Aucun autre facteur de variation ne s'est révélé statistiquement impactant.

#### • Gestion des pics de travail ou travail de saison

##### → Caractéristiques du travail

Le « travail de saison » est le travail qui est réalisé une fois par lot et qui correspond aux travaux entre le départ des animaux et le rechargement des bâtiments. Ce sont généralement des périodes très chargées pour les éleveurs de volailles de chair, considérées comme des pics de travail et dépendantes du rythme des lots.

Les tâches concernées par le travail de saison sont les suivantes :

- La **préparation du bâtiment** à l'arrivée des animaux : remontage du matériel, mise en place de la litière, désinfection, désinsectisation et remise en chauffe.
- L'**arrivée des animaux** : déchargement des animaux dans les bâtiments, surveillance particulièrement accrue de l'éleveur les premiers jours et gestion administrative de la mise en place du nouveau lot.
- L'**enlèvement** : préparation à l'enlèvement (dégagement des abords, démontage de matériel,...), accueil et préparation de l'équipe, collation et fermeture de chantier et accompagnement du camion à la pesée.
- Le **nettoyage et la désinfection** du bâtiment et du matériel : démontage et sortie du matériel, curage du bâtiment, nettoyage et vidange des

silos et des rampes d'eau, nettoyage et la désinfection du matériel d'élevage, des abords et du bâtiment.

Sur ces pics de travail, les intervenants extérieurs sont beaucoup sollicités, particulièrement lors des enlèvements des volailles. La période sur laquelle se déroulent toutes ces tâches est relativement courte : en moyenne 11 jours par lot en poulets exports, 16 jours en poulets lourds et 33 jours en dindes de chair (Source : Enquêtes avicoles 2020), comprenant un temps de vide sanitaire nécessaire d'une ou deux semaines.

### → Les temps moyens des travaux de saison

Il n'y a pas de facteur de variation qui s'est révélé statistiquement impactant sur les temps de travaux de saison que cela soit en élevage de poulets de chair (tableau 4) ou en élevage de dindes de chair (tableau 5).



**En moyenne, les travaux de saison en élevage de poulets de chair prennent donc plus de 201 h 48 de travail effectif par lot, dont 109 h 25 effectuées par les associés et salariés de l'exploitation et 92 h 23 par des intervenants extérieurs. Ce qui représente 65 h 47 pour 1000 m<sup>2</sup> par lot dont 34 h 45 réalisées par la cellule de base et 31 h 02 réalisées par des intervenants extérieurs.**

**En moyenne, les travaux de saison en élevage de dindes de chair prennent donc plus de 270 h 43 de travail effectif par lot, dont 144 h 24 effectués par les associés et salariés de l'exploitation et 126 h 03 par les intervenants extérieurs. Ce qui représente 91 h 19 pour 1000 m<sup>2</sup> par lot dont 47 h 50 réalisées par la cellule de base et 41 h 52 réalisées par des intervenants.**



#### • Les travaux ponctuels

Aux travaux quotidiens et travaux de saison, il faut ajouter les travaux ponctuels qui sont réalisés tout au long du lot en fonction des besoins. Le temps passé sur ces travaux ponctuels est très variable d'un élevage à l'autre.

Les travaux ponctuels sont les suivants :

- **La pesée des animaux**
- **Les travaux d'entretien** du bâtiment et du matériel : réparations et nettoyage en cours de lot du matériel intérieur, des éléments de structure du bâtiment...

- **Les interventions sanitaires** : apports ponctuel de compléments alimentaires, de médicaments, vaccinations en cours de lot,...
- **Les rendez-vous professionnels** : Formations, rendez-vous avec le comptable, le banquier, participation à des journées techniques, accueil de groupes sur l'exploitation,...
- **Les tâches administratives particulières** : Comptabilité, gestion administrative de la ferme, recrutement de la main d'œuvre,...
- **L'entretien des abords des bâtiments**

En élevage de poulets et de dindes de chair, le personnel extérieur est sollicité par les éleveurs. Ils font parfois appel à de l'aide familiale pour la comptabilité. En moyenne, il reste négligeable et a donc été assimilé au temps de travail de la cellule de base pour les analyses.

Aucun facteur de variation n'a d'impact significatif sur les temps de travaux ponctuels, même les couples facteur / variable qui paraissent les plus pertinents intuitivement.

En h / lot / 1000 m <sup>2</sup>	Poulets	Dindes
Travaux ponctuels (avec comptabilité)	28 h 45	123 h
Dont Comptabilité (mini – maxi)	11 h 04 (45 mn à 37 h 45)	20 h 24 (2 h à 52 h 50)
Dont gestion de la litière (mini – maxi)	7 h 26 (40 mn à 45 h)	47 h 03 (3 h 45 à 114 h)
<b>Travaux ponctuels sans comptabilité*</b>	<b>17 h 41</b>	<b>102 h 36</b>

\*Temps retenu pour le calcul des temps totaux

**Tableau 3-** Temps de travail des tâches ponctuelles dont la comptabilité et la gestion de la litière

**Le temps de travail lié à la comptabilité et à l'administratif ayant une très grande variabilité (Tableau 3) et l'estimation de la durée de cette tâche par les éleveurs étant très approximative, il ne sera pas comptabilisé pour la présentation des temps de travail totaux.**

#### • Le temps de travail total

Dans le tableau 6 figurent des repères sur le temps de travail total à comptabiliser pour un lot de dindes et un lot de poulets en heures pour 1000 m<sup>2</sup>. Dans cette dernière production, le détail en fonction de la taille d'élevage est indiqué. Ces références permettent d'estimer la main d'œuvre nécessaire pour un atelier de volailles de chair.

Temps de travail (en h / lot)	Temps cellule de base		Temps total intervenants		Temps total	
	Total	Pour 1000 m <sup>2</sup>	Total	Pour 1000 m <sup>2</sup>	Total	Pour 1000 m <sup>2</sup>
Préparation du bâtiment	16 h 03	6 h 15	-	-	16 h 03	6 h 15
Arrivée des animaux	12 h 30	3 h 59	4 h 48	1 h 32	17 h 18	5 h 31
Enlèvements (préparations incluses)	23 h 11	7 h 22	79 h 35	26 h 40	102 h 46	34 h 02
Curage Nettoyage Désinfection	57 h 41	17 h 09	8 h	2 h 50	65 h 41	19 h 59
<b>TOTAL</b>	<b>109 h 25</b>	<b>34 h 45</b>	<b>92 h 23</b>	<b>31 h 02</b>	<b>201 h 48</b>	<b>65 h 47</b>

Tableau 4- Temps de travail de saison de la cellule de base et des intervenants en élevage de poulets de chair en heures pour un lot

Temps de travail (en h / lot)	Temps cellule de base		Temps total intervenants		Temps total	
	Total	Pour 1000 m <sup>2</sup>	Total	Pour 1000 m <sup>2</sup>	Total	Pour 1000 m <sup>2</sup>
Préparation du bâtiment	31 h 34	10 h 56	-	-	31 h 34	10 h 56
Arrivée des animaux	16 h 55	5 h 27	3 h 32	1 h 16	20 h 27	8 h 17
Enlèvements (préparations incluses)	28 h 44	9 h	113 h 37	38 h 26	142 h 38	47 h 29
Curage Nettoyage Désinfection	67 h 11	22 h 27	8 h 54	2 h 10	76 h 04	24 h 37
<b>TOTAL</b>	<b>144 h 24</b>	<b>47 h 50</b>	<b>126 h 03</b>	<b>41 h 52</b>	<b>270 h 43</b>	<b>91 h 19</b>

Tableau 5- Temps de travail de saison de la cellule de base et des intervenants en élevage de dindes de chair en heures pour un lot

Temps de travail pour un lot pour une surface de 1000 m <sup>2</sup> en heures		Surface en poulets de chair (en m <sup>2</sup> )			Références 2000	Dindes de chair	Références 2000
		≤2000	]2000-4000]	>4000			
Temps pour la cellule de base	Travail quotidien	157 h 22	66 h 35	36 h 07	64 h 45	254 h 35	234 h
	Travail de saison	34 h 45			42 h	47 h 50	72 h
	Travaux ponctuels	17 h 41			11 h 15	102 h 36	33 h
	Temps total lot	209 h 48	119 h 01	88 h 33	118 h	405 h 01	339 h
<b>Temps total prestataires</b>		31 h 02			-	41 h 52	-

Tableau 6- Temps de travail total en heures pour 1000 m<sup>2</sup> pour un lot en dindes et poulets de chair, en fonction de la taille de l'atelier pour cette dernière production.

Il est difficile de comparer les résultats de cette étude aux références de 2010. Ces dernières concernaient un échantillon restreint (11 élevages) qui contenait une grande diversité de productions de volailles de chair (dindes, poulets, canards) et les résultats sont exprimés dans une unité différente puisqu'ils ne prennent pas en compte la surface de l'atelier. Pour évaluer les variations de temps de travail par rapport à des données passées, il est donc nécessaire de se référer à un document antérieur : les repères temps de travail issus d'une enquête menée par la chambre d'agriculture des Pays de la Loire en 2000.

On remarque que les valeurs de temps de travail diminuent pour les pics de travail, avec des chantiers plus courts et augmentent pour le travail quotidien par rapport aux résultats des années 2000 (Tableau 6). Le temps de travail liés aux travaux ponctuels est supérieur aux références de 2000 (Tableau 7). Ceci s'explique probablement par la comptabilisation dans notre étude de nouveaux temps de travail, tels que l'entretien du matériel d'élevage, la gestion des urgences ou bien les rendez-vous professionnels et la formation des éleveurs.

Temps en h / lot / 1000 m <sup>2</sup>	Moyenne 2021		Moyenne 2000	
	poulets	dindes	poulets	dindes
Pesées	1 h 04	4 h 53	2 h 25	8 h 15
Abords bâtiment	2 h 40	5 h 42	2 h 35	6 h 00
Gestion de la litière	7 h 26	47 h 03	3 h 30	10 h 15
Débecquage	-	-	-	4 h 10
Vaccination / Traitement	2 h 11	4 h 40	2 h 45	4 h 10
Autres	4 h 20	40 h 28	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>17 h 41</b>	<b>102 h 46</b>	<b>11 h 15</b>	<b>33 h 50</b>

Tableau 7- Variation du temps de travail (en h/lot/1000 m<sup>2</sup>) lié aux tâches ponctuelles entre les moyennes 2000 et 2021

## Conclusion

Cette étude a permis une mise à jour des références sur le temps de travail en élevage de poulets et dindes de chair. L'impact de la taille de l'élevage sur le temps quotidien s'étant révélé important en poulets de chair, il est recommandé de tenir compte de ce facteur pour l'estimation du temps de travail nécessaire pour le fonctionnement d'un futur atelier.

Aucun autre facteur de variation n'a été mis en évidence sur le temps de travail quel que soit la production. Les variations de temps de travail, parfois importantes entre deux ateliers semblables, sont certainement dépendantes des pratiques de l'éleveur.

Nous remercions les aviculteurs qui ont participé à cette enquête.

## Références bibliographiques

- Gallot Sylvain (ITAVI), Delabrosse Christian (CRAB), Grimaud Philippe (CA49), Morinière Fabrice (CA85), Pineau Christelle (CA72). Décembre 2010. Référentiel travail en élevages avicoles, Synthèse de 24 Bilans travail.
- Gallot Sylvain (ITAVI). Février 2009. Le travail en aviculture, synthèse bibliographique.
- Benoist D. (Chambre d'agriculture des Pays de la Loire). Août 2000. Temps de travail en aviculture : Des repères pour optimiser votre temps de travail.

### CONTACTS

Chambres d'Agriculture de Bretagne  
Marion RUCH – marion.ruch@bretagne.chambagri.fr

### PARTENAIRES FINANCIERS

